



ACLUNAGA

Caso Práctico

Metodología PMI para la Dirección de Proyectos

ACLUNAGA es una asociación empresarial de ámbito gallego, creada a iniciativa de la Consellería de Innovación e Industria de la Xunta de Galicia, que tiene como misión ayudar a mejorar la competitividad de las empresas del sector naval gallego e impulsar su desarrollo. En la actualidad, la asociación cuenta con 164 empresas cuyos productos y servicios cubren todos los segmentos de la construcción naval (desde astilleros e ingenierías hasta sociedades de clasificación y certificadoras, pasando por empresas proveedoras de bienes de equipo y suministros, empresas habilitadoras, instaladores o empresas del metal)

Necesidad

El sector de la construcción naval, se caracteriza por la realización de proyectos de elevada complejidad, tanto desde el punto de vista del alcance de los trabajos y de la criticidad en el cumplimiento de los plazos, como desde el punto de vista de los elevados presupuestos manejados. Compitiendo en un mercado global, las empresas del sector naval están sometidas a una fuerte presión de competidores y clientes, que se traduce en un elevado nivel de exigencia en la ejecución de sus proyectos. Como estrategia, el sector debe trabajar en la optimización del diseño y la producción de buques, tratando de alcanzar una reducción significativa de los costes y tiempos de construcción y fabricación.

En este marco, conseguir los niveles de eficiencia y calidad adecuados requiere, de las empresas del sector, la aplicación de las mejores prácticas existentes y la utilización de metodologías estandarizadas a nivel internacional para la gestión de proyectos. Como primer paso, se ha identificado la necesidad de una formación de calidad a los responsables de proyecto de las empresas asociadas a ACLUNAGA, en la metodología líder a nivel internacional para la dirección de proyectos.

Solución

El área de Consultoría de Negocio de Tecnocom llevó a cabo la impartición de un curso de formación en dirección de proyectos dirigido a mandos intermedios y directivos de las empresas asociadas de ACLUNAGA. Los profesionales del área de Consultoría de Negocio que impartieron el curso cuentan, todos ellos, con la certificación Project Management Professional (PMP®) otorgada por el Project Management Institute, y colaboran habitualmente con la Universidad de La Coruña en cursos específicos de dirección de proyectos.

El curso consta de 120 horas lectivas y se divide en dos módulos, el primero orientado a la formación en dirección de proyectos siguiendo la metodología PMI®, que cubre aspectos tales como la gestión del alcance del proyecto, la gestión del tiempo y los costes, la gestión de la calidad y los recursos humanos, así como la gestión de las comunicaciones, los riesgos y las adquisiciones en los proyectos. El segundo módulo del curso, se centra en ayudar a los asistentes a preparar el examen de certificación Project Management Professional (PMP®) otorgado por el Project Management Institute.

SECTOR

INDUSTRIA NAVAL

SOLUCIÓN

- ❖ Consultoría y Formación

BENEFICIOS

- ❖ Incremento de la eficacia y la eficiencia en la gestión de los proyectos de la organización.
- ❖ Sistematización de la gestión de proyectos y utilización de buenas prácticas y lecciones aprendidas
- ❖ Establecimiento de un lenguaje común, reconocido a nivel internacional, para las actividades relacionadas con proyectos.
- ❖ Preparar a los asistentes para realizar el examen de certificación Project Management Professional.

Tecnocom



ACLUNAGA

Caso Práctico

Beneficios

La aplicación de la metodología PMI® a la dirección de proyectos en las empresas del sector naval, reporta múltiples beneficios:

- ❖ Impulsa a las empresas del sector a continuar mejorando sus organizaciones y a evolucionar aumentando su madurez en la dirección de proyectos.
- ❖ Permite incrementar el nivel de eficiencia en la gestión de los proyectos de la organización, lo que redundará en la mejora de los indicadores de dichos proyectos en términos de costes, riesgos, tiempo, calidad, alcance, entre otros.
- ❖ Favorece la creación de una cultura de excelencia en la gestión de proyectos.
- ❖ Establece un lenguaje común, reconocido a nivel internacional, para las actividades relacionadas con proyectos, en toda la organización, sus clientes y proveedores.
- ❖ Supone obtener reconocimiento internacional de la capacidad de los profesionales de la empresa para abordar proyectos con éxito, pues la certificación PMP es demandada y reconocida por numerosas empresas internacionales.

Acerca del Project Management Institute

El Project Management Institute (PMI®), es la asociación de directores de proyecto líder en el mundo. Cuenta en la actualidad con más de 240.000 miembros en 160 países y promueve el desarrollo profesional de los directores de proyecto. Asimismo, establece estándares profesionales y ofrece diversos tipos de certificación para profesionales de la dirección de proyectos. Uno de esos certificados, el Project Management Professional (PMP®) es una certificación otorgada a nivel internacional, que certifica a profesionales de todo el mundo que lideran y dirigen equipos multifuncionales, gestionan proyectos y utilizan una metodología consistente para realizar su labor. En la actualidad existen 260.000 PMPs en todo el mundo.

Testimonios sobre el curso de formación:

"Para el Sector Naval Gallego se ha alcanzado una meta de gran valor intelectual y organizacional al posibilitar que industrias jóvenes y maduras compartan medios técnicos y cognoscitivos de incalculable valor de cara a la adaptación de nuestro sector a las tendencias de los mercados y al aumento de la competitividad en todas sus vertientes. Simplemente, un primer hito de nuestra industria que debe extenderse y divulgarse"
Oscar Gómez. Project Manager.
Asociación Cluster del Naval Gallego.

"El curso PMI me ha permitido organizar, estructurar y ampliar los conocimientos sobre la gestión de proyectos... Es aplicable en todos los ámbitos funcionales de la empresa para cualquier perfil de mando intermedio o directivo."
Pedro Suárez. Information Systems Manager.
Astillero Hijos de J. Barreras

"El curso consigue "estructurar la mente" para realizar las tareas habituales de una forma profesional a la vez que abre nuevas líneas de pensamiento."
Pedro Coya. Technical Manager. Grenco Ibérica S.A.

Tecnocom